

รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
ของเทศบาลตำบลสถาน



เทศบาลตำบลสถาน อำเภอเชียงของ
จังหวัดเชียงราย

www.sathan.go.th

โดย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสถาน
และงานวิเคราะห์นโยบายและแผน

คำนำ

ด้วยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ มาตรา ๒๗๘ วรรค ๓ บัญญัติให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อประชาชน ในเรื่องการจัดทำงบประมาณการใช้จ่าย และผลการดำเนินงานในรอบปี เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับ การบริหารจัดการ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วย การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๓) กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่น เสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิด ประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสถาน จึงได้กำหนดกลไกในการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปี เพื่อให้สามารถนำผลการประเมินมาใช้ในการวางแผนพัฒนา ตลอดจนให้มีการปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน หรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ให้ เหมาะสมกับทรัพยากรที่มีหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

๑. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขเวลา ที่ควรปฏิบัติและสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของกิจกรรมหรือโครงการนั้นๆ

๒. เพื่อทราบปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานเป็นระยะๆ นำไปสู่การปรับปรุงแผนปฏิบัติการใน ช่วงเวลาที่เหมาะสม

๓. เพื่อต้องการทราบผลสัมฤทธิ์โดยรวมของการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงาน ที่สามารถนำไปใช้ ประโยชน์ในการจัดทำแผนการดำเนินงานในระยะต่อไป

๔. เพื่อต้องการทราบประโยชน์ที่ได้จากแผนการดำเนินงาน ทั้งในด้านการบริหารและ การพัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลสถาน

ดังนั้น เพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ มาตรา ๒๗๘ วรรค ๓ และตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๓) เทศบาลตำบลสถาน จึงขอรายงานผลการดำเนินการ จัดทำงบประมาณ การใช้จ่าย และผลการดำเนินงาน รวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหาร จัดการเทศบาลตำบลสถานต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เทศบาลตำบลสถาน

ธันวาคม ๒๕๖๕

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	๑
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๓
➤ ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	
➤ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๕
➤ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๖
➤ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๗
➤ เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๑๐
➤ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๑๕
ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล	
➤ สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๑๖
➤ การประเมินคุณภาพแผนพัฒนาพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ของเทศบาล ตำบลสถาน	๒๔
➤ รายงานรายรับ - รายจ่ายจริง เปรียบเทียบงบประมาณ เดือนตุลาคม ถึงเดือน กันยายน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๕๔
➤ ผลการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการของเทศบาลตำบล สถาน	๕๕
➤ ปัญหา อุปสรรคและข้อจำกัดในการดำเนินงาน	๕๕
ส่วนที่ ๓	
➤ ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบล สถาน	๕๖

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสถาน ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๒ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนา ที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไป ตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูล ดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

เทศบาลตำบลสถาน ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ๗ ด้าน ดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ ด้านการพัฒนาด้านส่งเสริมการศึกษา พัฒนาการเรียนรู้ ทำนุบำรุงศาสนาและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ ด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ ด้านสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๖ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๗ ด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารจัดการองค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาล

เทศบาลตำบลสถาน ได้ใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น ๒ ฉบับ เป็นกรอบในการจัดตั้งงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ได้แก่ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) เพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวนรวมทั้งสิ้น ๑๓๙ โครงการ นำไปตั้งงบประมาณ จำนวน ๑๑๑ โครงการ (ร้อยละ ๗๙.๘๕) ดำเนินการแล้วเสร็จ ๙๕ โครงการ (ร้อยละ ๖๘.๓๔) ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๔๔ โครงการ (ร้อยละ ๓๑.๖๕) จำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการตามแผน	จำนวนโครงการที่ตั้งงบประมาณ		ผลการดำเนินงาน			
					ดำเนินการแล้วเสร็จ		ไม่ได้ดำเนินการ	
			โครงการ	ร้อยละ	โครงการ	ร้อยละ	โครงการ	ร้อยละ
๑	การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว	๑๔	๙	๖๔.๒๘	๕	๓๕.๗๑	๙	๖๔.๒๘
๒	การพัฒนาด้านการศึกษา ส่งเสริมการเรียนรู้ ทำนุบำรุงศาสนา และวัฒนธรรม ประเพณี	๒๖	๑๙	๗๓.๐๗	๑๖	๖๑.๕๓	๑๐	๓๘.๔๖
๓	การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	๑๘	๑๒	๖๖.๖๖	๑๐	๕๕.๕๕	๘	๔๔.๔๔
๔	การพัฒนาด้านสาธารณสุข	๒๐	๑๙	๙๕.๐๐	๑๘	๙๐.๐๐	๒	๑๐.๐๐
๕	การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๙	๕	๕๕.๕๕	๔	๔๔.๔๔	๕	๕๕.๕๕
๖	การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๓๒	๓๒	๑๐๐.๐๐	๓๒	๑๐๐.๐๐	-	-
๗	การพัฒนาด้านบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารจัดการองค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาล	๒๐	๑๕	๗๕.๐๐	๑๐	๕๐.๐๐	๑๐	๕๐.๐๐
	รวม	๑๓๙	๑๑๑	๗๙.๘๕	๙๕	๖๘.๓๔	๔๔	๓๑.๖๕
คิดเป็นร้อยละเทียบกับแผนพัฒนาท้องถิ่น				๗๙.๘๕		๖๘.๓๔		๓๑.๖๕
คิดเป็นร้อยละเทียบกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี						๘๕.๕๘		๓๙.๖๓

ส่วนที่ ๑

บทนำ

พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๑๔) พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกอบกับพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๙ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ เพิ่มขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริม คุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่ท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณและวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล มีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นอันเป็นเครื่องมือสำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ดังนั้น การวางแผน คือความพยายามที่เป็นระบบเพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่าผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน การติดตามและการประเมินผล ถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่

ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงานนโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์ และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบ เพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตาม วัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นซึ่งครอบคลุม ถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้ โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process)

การประเมินผลผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผล ก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นและการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชน ไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่ กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่น ๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

“การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุ่ลวงค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่า ที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้ง ในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆเป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่าง ๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหากการติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการ ของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารมักจะไม่ได้ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้หน่วยงานระดับสูงกว่า เป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม ในความเป็นจริงแล้ว ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ

“การประเมินผล” (Evaluation) นั้นเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติ การดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงาน ที่กำหนดไว้ ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไป แล้วนั้น ให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผล ยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร งบประมาณ (Budget) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จาก การติดตามและประเมินผล ถือเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูล ที่เก็บรวบรวม

ดังนั้น การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่าง ๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้ว และที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่าย ได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ หรือภาคประชาชน ล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิด

ความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็น ผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจ ซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผนด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลสถานจึงต้องดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการ จัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๒ โดย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสถาน ซึ่งกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา แล้วรายงานผล และเสนอความเห็นซึ่ง ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภา ท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นให้ ประชาชนในท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกัน มี จุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการ ติดตาม และประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ (ผู้บริหาร ท้องถิ่น ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนา ท้องถิ่นและการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายอื่น ๆ เมื่อมีการใช้จ่าย งบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์ มาก น้อยเพียงใด ก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนพัฒนาไปจัดทำงบประมาณให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการ งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๑ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๔๓ ประกอบ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไข เพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๒ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการ จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของ แผน นั้น รวมทั้งวางแผนทางเพื่อให้มีการปฏิบัติ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ใน แผนพัฒนา ท้องถิ่น การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสถาน จึงเป็นการติดตามผลทำให้ ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบล สถาน หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้ หรือไม่ รวมทั้ง งบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้จ่ายหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลสถาน เพื่อตรวจสอบว่า แผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพ ตามระยะเวลาที่กำหนด ไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลสถาน เพื่อตรวจสอบว่าได้ผลตรงตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการ ตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลสถาน ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา ท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจาก ผู้บริหารและสมาชิกสภาเทศบาลตำบลสถาน สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนา ให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน ในตำบล

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุด และเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถอยปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วน ได้เสียในเทศบาลตำบลสถานให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาซึ่งองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสถาน ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพ ผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลสถาน

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหาร การใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลสถาน

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร ปลัดเทศบาล สำนัก กองต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลสถาน ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสียผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชน ในตำบลสถาน หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน โครงการของสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๒ ข้อ ๒๙ กำหนดว่าคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลสถาน มีจำนวน ๙ คน ประกอบด้วย

- สมาชิกสภาเทศบาลตำบลสถาน ที่สภาฯ คัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น ที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวน ๒ คน
- ผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกเทศบาลตำบลสถานคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลสถาน ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนา ท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยกำหนดยกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลสถาน

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลา ที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อนายกเทศบาลตำบลสถาน เพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสถาน ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสถาน ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการ ที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำผล ไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงาน จากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วยประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

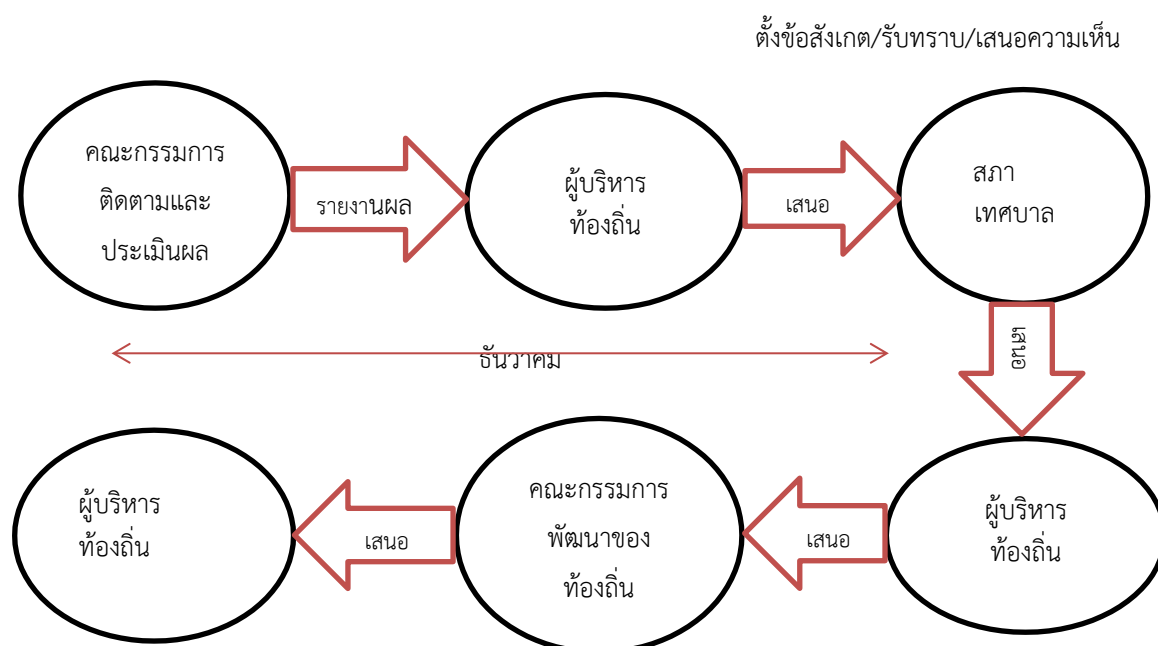
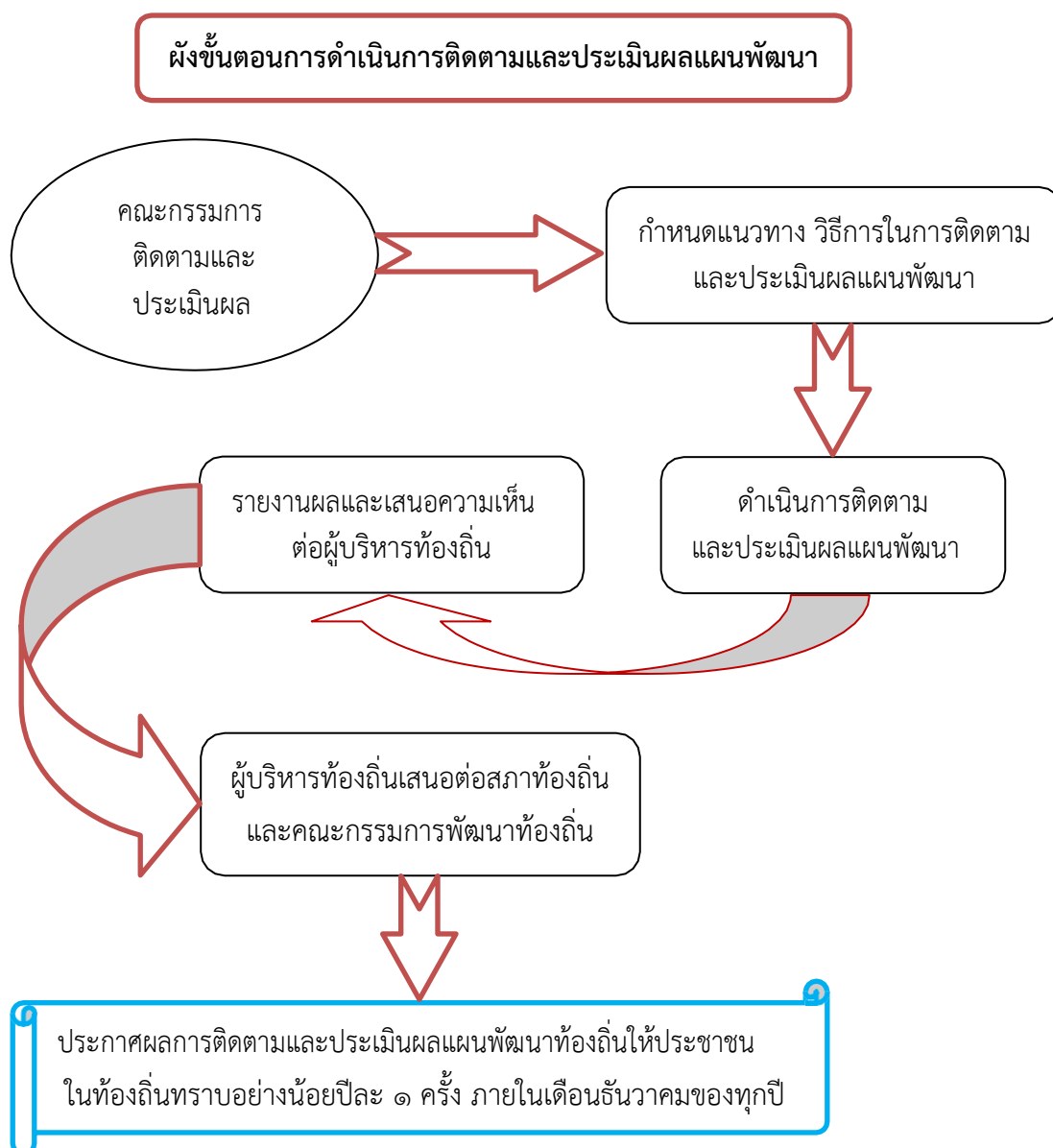
๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลสถาน ในการรายงานผลการติดตาม โครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุป วัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสถานหรือผู้เกี่ยวข้องหรือ ผู้มีอำนาจในสำนักงาน ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงาน สรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสถาน มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่นในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน กับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิด ในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์ทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพ ภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสถาน

(๑) ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

(๒) ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

(๓) สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

(๔) สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

(๕) เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

(๖) เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสถาน ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการ พิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้าง ไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลสถาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและ

ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสถานได้กำหนดกรอบและแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทย และคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

๑. หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

กรอบ เวลา (time & timeframe) ความ สอดคล้อง (relevance) ความ พอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์ และ ผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่ โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสถาน อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
- สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกปีงบประมาณ
- รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศบาลตำบลสถานภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์การปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย เพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้ง ปัญหาความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่นโดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ วัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่าหรือไม่ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชน ประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของตำบล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาระดับจังหวัด ระดับภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระทบกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลสถาน ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล รวมถึงอำเภอ เชียงของ และจังหวัดเชียงราย เนื่องจากมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวม ของจังหวัด

๔.๒ ระเบียบ หรือหนังสือสั่งการในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสถานกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

(๑) แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสถานหรือตรวจสอบให้เป็นปัจจุบัน ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ โดยมีภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเป็นคณะกรรมการ ติดตามและประเมินผล

(๒) การบันทึกข้อมูลและติดตามประเมินผลในแบบรายงานตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๓) กำหนดเค้าโครง รายละเอียด และวิธีการการติดตามและประเมินผลตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลกำหนด ทั้งนี้ การกำหนดเค้าโครงและรายละเอียด หรือวิธีการ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๔) การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๔.๓. การกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

(๑) การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์ เป็นการยืนยันว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไป การสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัด ในขั้นตอน

(๒) การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ตำบลสถาน ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบ ไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสีย ในชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๓) การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสถานจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็น หลักฐาน โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากร ของเทศบาลตำบลสถาน ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้ โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

(๔) เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็น อย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชน ในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลสถาน

๔.๔ การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ที่จะเกิดขึ้นได้ ซึ่งประกอบด้วย

แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓ แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม และในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๔ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๕ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๔.๕ เกณฑ์ในการติดตามและประเมินผล

- (๑) ติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) ติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
- (๓) ห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผล กำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน โดยเริ่มตั้งแต่ เดือนตุลาคม ๒๕๖๔ – กันยายน ๒๕๖๕
- (๔) ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ของเทศบาลตำบลสถาน ประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมาย ที่ตั้งไว้หรือไม่
- (๕) เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน
- (๖) สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น และสรุปผลการประเมินความพึงพอใจ
- (๗) เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๔.๖ เครื่องมือและวิธีใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสถาน ดังนี้

๔.๖.๑ ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนากำหนด

(๑) การประเมินผลในเชิงปริมาณ

- แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

(๒) การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือ แบบกำกับการจัดทำแผน เพื่อประเมินตนเอง แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน แบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของตำบลในภาพรวมโดยเครื่องมือที่ใช้ ในการประเมินความพึงพอใจ ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนกำหนด ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๓ แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม และในแต่ละยุทธศาสตร์

๔.๖.๒ ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบกับหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๔ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๕ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติ หรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหาร ปลัด รองปลัด สำนัก กอง ๆ ของเทศบาล สถาน สามารถวินิจฉัยสั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับ สภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไข และป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลสถานแต่ละคน สำนัก/กอง ต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลสถาน เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลสถาน

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๒.๑ วิสัยทัศน์เทศบาลตำบลสถาน

“บ้านเมืองน่าอยู่ การศึกษาพัฒนา เศรษฐกิจก้าวหน้า
วัฒนธรรมทรงคุณค่า ประชาอยู่สุข”

๒.๒ ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านส่งเสริมการศึกษา พัฒนาการเรียนรู้ ทำนุบำรุงศาสนาและวัฒนธรรม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารจัดการองค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาล

บาล

๒.๓ เป้าประสงค์

๑. พัฒนาคุณภาพชีวิต ศักยภาพของคน และสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
๒. ส่งเสริมราษฎร์ให้มีรายได้เพิ่มมากขึ้น และประกอบอาชีพโดยสุจริต
๓. ส่งเสริมการเป็นศูนย์กลางการลงทุน logistics เชื่อมโยงจังหวัดและกลุ่มประเทศ GMS
๔. ส่งเสริมให้ประชาชนดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง
๕. ยกระดับคุณภาพการศึกษาของเด็ก เยาวชนและประชาชน
๖. ทำนุบำรุงศาสนา วัฒนธรรม และสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่นให้อยู่คู่ท้องถิ่น
๗. ส่งเสริม สตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสให้ได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่าง

เหมาะสม

๘. เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของราษฎร์
๙. สร้างเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพกายใจที่ดี ระบบสาธารณสุข และอนามัยชุมชนได้รับการพัฒนาอย่างเต็ม

ประสิทธิภาพ

๑๐. อนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความอุดมสมบูรณ์และยั่งยืน
๑๑. พัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการและระบบโครงสร้างพื้นฐานอื่น ที่ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
๑๒. ส่งเสริมการบริหารราชการ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล โดยประชาชนมีส่วนร่วม

๒.๔ ตัวชี้วัด

๑. ร้อยละเพิ่มขึ้นของครัวเรือนที่มีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ และดำรงชีพตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๒. ร้อยละของเด็ก และเยาวชนในพื้นที่ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน
๓. ร้อยละของประชาชนในพื้นที่ได้รับการส่งเสริมการเรียนรู้

พอเพียง

๔. จำนวนกิจกรรมเพื่อทำนุบำรุงศาสนา สืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น
๕. ร้อยละของสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสได้รับการส่งเสริมพัฒนาอย่างเหมาะสม
๖. ระดับความสามารถในการแก้ไขปัญหาอาชญากรรมและยาเสพติด
๗. ประชาชนที่ได้รับการส่งเสริมและดูแลสุขภาพอนามัยมีสุขภาพกายใจที่สมบูรณ์ อัตราการเกิดโรคที่ควบคุมได้ไม่เกิน ๕๐ คนต่อแสนประชากร
๘. ร้อยละ ๑๐๐ ประชาชนได้รับการส่งเสริมความรู้การดูแลสุขภาพ
๙. ชุมชนมีการจัดการขยะมูลฝอยอย่างถูกสุขลักษณะ และระดับความสำเร็จของการแก้ไขปัญหาขยะมูลฝอยเพิ่มมากขึ้น
๑๐. จำนวนพื้นที่สีเขียวเพิ่มมากขึ้น
๑๑. จำนวนที่เพิ่มขึ้นของระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการและระบบโครงสร้างพื้นฐานอื่น ที่ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
- ๑๐.ระดับความสำเร็จของการบริหารราชการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โดยประชาชนมีส่วนร่วม

๒.๕ ค่าเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย
๑. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว	๑.๑ จำนวนร้อยละที่เพิ่มขึ้นของครัวเรือนที่มีการทำการเกษตรแบบผสมผสาน หรือเกษตรอินทรีย์เพิ่มขึ้น ร้อยละ ๕ ต่อปี ๑.๒ จำนวนประเภทอุตสาหกรรมและการบริการใหม่ที่เกิดขึ้นในพื้นที่ที่มีการดำเนินการเชิงอุตสาหกรรมอย่างเป็นรูปธรรมเพิ่มขึ้นอย่างน้อยปีละ ๑ ประเภท ๑.๓ จำนวนที่เพิ่มขึ้นของประเภทธุรกิจที่ได้เข้าร่วมเครือข่ายธุรกิจ (Cluster) หรือเข้าร่วมดำเนินงานศูนย์จำหน่ายสินค้าหรือศูนย์อื่นใดที่สนับสนุนทางการค้าและบริการที่เทศบาลได้จัดตั้งหรือสนับสนุน เพิ่มขึ้นอย่างน้อยปีละ ๑ ประเภท ๑.๔ จำนวนร้อยละที่เพิ่มขึ้นของครัวเรือนที่ได้นำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิตหรือประกอบอาชีพ ร้อยละ ๕ ต่อปี ๑.๕ จำนวนที่เพิ่มขึ้นของหมู่บ้านต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงในพื้นที่ เพิ่มขึ้นปีละ ๑ หมู่บ้าน ๑.๖ ระดับความสำเร็จที่เพิ่มขึ้นของการจัดการท่องเที่ยวโดยชุมชน เพิ่มขึ้น ร้อยละ ๕ ต่อปี ๑.๗ จำนวนแหล่งท่องเที่ยวหรือแหล่งเรียนรู้ หรือการบริการที่ส่งเสริมการท่องเที่ยวในพื้นที่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนา อย่างน้อย ๑ แห่งต่อปี ๑.๘ จำนวนประเภทอาชีพที่จัดให้มีการฝึกอบรมแก่ประชาชน อย่างน้อย ๓ ประเภทอาชีพ ๑.๙ จำนวนร้อยละที่เพิ่มขึ้นของครัวเรือนที่มีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ

ยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย
๒. การพัฒนาส่งเสริมการศึกษา พัฒนาการเรียนรู้ ทำนุบำรุงศาสนาและวัฒนธรรม	๒.๑ จำนวนร้อยละของเด็กอายุ ๒-๕ ในเขตเทศบาลได้รับการเตรียมความพร้อมก่อนเข้ารับการศึกษาระดับพื้นฐานครบร้อยละ ๑๐๐ ๒.๒ จำนวนร้อยละที่เพิ่มขึ้นของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ผ่านเกณฑ์คุณภาพมาตรฐานการศึกษา ครบร้อยละ ๑๐๐ ๒.๓ โรงเรียนในพื้นที่ที่เทศบาลฯได้ให้การสนับสนุนกิจกรรม ครบร้อยละ ๑๐๐ ๒.๔ จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ของประชาชน เพิ่มขึ้นอย่างน้อยปีละ ๑ โครงการ ๒.๕ โครงการ/กิจกรรมเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อทำนุบำรุงศาสนา ครบทุกกิจกรรม ๒.๖ โครงการ/กิจกรรมเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี อันดีงามของท้องถิ่นและของชาติ ตลอดจนการสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น ได้ส่งเสริมและดำเนินการครบทุกกิจกรรม
๓. การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	๓.๑ จำนวนของผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ติดเชื้อที่มีสิทธิได้รับเบี้ยยังชีพตามหลักเกณฑ์แต่ตกสำรวจ หรือรายชื่อตกหล่น ไม่ได้รับเบี้ยยังชีพตามที่พึงได้ ไม่เกินร้อยละ ๕ ต่อปี ๓.๒ ร้อยละของผู้ด้อยโอกาส หรือผู้ประสบภัยได้รับการช่วยเหลือ สงเคราะห์จากเทศบาลตามหลักเกณฑ์ ครบร้อยละ ๑๐๐ ๓.๓ จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันครอบครัว กิจกรรมเพื่อส่งเสริมบทบาทสตรี และกิจกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมอื่นๆที่ได้ดำเนินการในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ๓.๔ จำนวนกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับสาธารณสุขแก่ประชาชน อย่างน้อยปีละ ๓ กิจกรรม ๓.๕ มีการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและดำเนินการตามแผนครบถ้วน ๓.๖ ร้อยละของเด็กและเยาวชนกลุ่มเสี่ยงที่ได้รับการส่งเสริมตามแผนงาน ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดของตำบลสถาน ครบร้อยละ ๑๐๐ ๓.๗ จำนวนร้อยละที่เพิ่มขึ้นของหมู่บ้านที่มีสวนสาธารณะ หรือสนามกีฬา หรือสวนสุขภาพและสถานที่พักผ่อนหย่อนใจที่เทศบาลได้ให้สนับสนุน เพิ่มขึ้นอย่างน้อยปีละ ๑ หมู่บ้าน ๓.๘ จำนวนกิจกรรม/โครงการเพื่อการแข่งขันกีฬาและนันทนาการที่เทศบาลได้ดำเนินการหรือให้การสนับสนุน ปีละ ๕ โครงการ

ยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย
๔. การพัฒนาด้านสาธารณสุข	๑.๑ ระดับคะแนนที่เพิ่มขึ้นของการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงาน กองทุนหลักประกันสุขภาพเทศบาลตำบลสถาน เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๒ ต่อปี ๑.๒ โรคติดต่อในพื้นที่ได้รับการระงับอย่างทันทั่วถึง ครบร้อยละ ๑๐๐ ๑.๓ ครั้วเรือนที่ได้รับการส่งเสริมการดูแลสุขภาพ ครบร้อยละ ๑๐๐ ๑.๔ จำนวนที่เพิ่มขึ้นของหมู่บ้าน/ชุมชนที่มีการจัดทำแผนสุขภาพชุมชน และนำมาใช้เป็นเครื่องมือในการแก้ไขปัญหา ปีละ ๑ หมู่บ้าน ๑.๕ ร้อยละของหมู่บ้าน/ชุมชนที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานหมู่บ้านจัดการสุขภาพตำบลสถาน ปีละ ๑ หมู่บ้าน
๕. การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕.๑ จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำ และ แหล่งน้ำธรรมชาติ อย่างน้อยปีละ ๓ โครงการ ๕.๒ จำนวนร้อยละของพื้นที่ที่มีคลองส่งน้ำเพื่อกระจายน้ำสู่การเกษตร อย่างทั่วถึง เพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ ต่อปี ๕.๓ จำนวนร้อยละที่เพิ่มขึ้นของครัวเรือนเกษตรกรที่มีน้ำใช้เพื่อ การเกษตรเพียงพอตลอดทั้งปี เพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ ต่อปี ๕.๔ จำนวนร้อยละของครัวเรือนที่ได้มีส่วนร่วมในการปรับปรุงภูมิทัศน์ และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ เพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ ต่อปี ๕.๕ ร้อยละของครัวเรือนที่มีการจัดการขยะมูลฝอยที่ถูกสุขลักษณะ เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ร้อยละ ๕ ต่อปี ๕.๖ ร้อยละที่ลดลงของปริมาณขยะที่ต้องกำจัดโดยวิธีฝังกลบหรือเผา (ขยะคงเหลือจากการคัดแยก) ลดลงร้อยละ ๑๐ ต่อปี ๕.๗ จำนวนหมู่บ้านที่ผ่านเกณฑ์ประเมินหมู่บ้านต้นแบบและได้รับการ ยกย่องให้เป็นหมู่บ้านต้นแบบปลอดขยะ เพิ่มขึ้นอย่างน้อยปีละ ๑ หมู่บ้าน
๖. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๖.๑ มีการจัดทำบัญชีทะเบียนประวัติถนนที่เป็นปัจจุบัน และทบทวน อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ๖.๒ จำนวนที่เพิ่มขึ้นของถนน สะพาน ทางเท้า และทางระบายน้ำที่ได้ มาตรฐาน อย่างน้อย ๕ แห่งต่อปี ๖.๓ ครั้วเรือนมีไฟฟ้าใช้ครบร้อยละ ๑๐๐ ๖.๔ ร้อยละของถนนสายหลักที่มีการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะตามจุดเสี่ยง ต่างๆ และสามารถใช้งานได้ เพิ่มขึ้นร้อยละ ๒ ต่อปี ๖.๕ ร้อยละของถนนสายหลักที่อยู่ในความรับผิดชอบของเทศบาลที่มีการ ติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะตลอดสาย เพิ่มขึ้นร้อยละ ๒ ต่อปี ๖.๖ จำนวนที่เพิ่มขึ้นของหมู่บ้านที่มีน้ำประปาสะอาดเพื่อการอุปโภค บริโภคได้ทั้งปี เพิ่มขึ้นอย่างน้อยปีละ ๑ หมู่บ้าน ๖.๗ มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำอุปโภค บริโภคครบทุกหมู่บ้าน อย่างน้อย ๑ ครั้งต่อปี

ยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย
๗. การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารจัดการองค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาล	๗.๑ จำนวนกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความจงรักภักดีและสนับสนุนการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ดำเนินการครบทุกกิจกรรม ๗.๒ จำนวนหมู่บ้านที่มีการจัดทำแผนชุมชนแบบมีส่วนร่วมครบทุกกระบวนการ เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ๑ หมู่บ้านต่อปี ๗.๓ ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของตัวแทนครัวเรือนที่มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ร้อยละ ๑๐ ต่อปี ๗.๔ ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของโครงการในแผนชุมชนที่ได้บูรณาการในระดับตำบลและนำมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ ๕ ต่อปี ๗.๕ ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี เพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ ต่อปี ๗.๖ ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของคะแนนผลการประเมินมาตรฐานการปฏิบัติราชการประจำปี อย่างน้อยร้อยละ ๕ ต่อปี ๗.๗ ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการประชาชนของเทศบาล เพิ่มขึ้นร้อยละ ๒ ต่อปี ๗.๘ ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของผู้อยู่ในข่ายชำระภาษีมาชำระภาษีตามกำหนด เพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ ต่อปี ๗.๙ ระดับความสำเร็จของการจัดทำข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ ๑๐ ต่อปี

๒.๖ กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
๑. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว	๑. สนับสนุนการทำการเกษตรยั่งยืนครบวงจร โดยมุ่งเน้นการทำเกษตรแบบผสมผสาน เกษตรอินทรีย์ ทำการเกษตรอย่างปลอดภัย โดยส่งเสริมการใช้ปัจจัยการผลิตและเทคโนโลยีที่เหมาะสม ๒. สนับสนุนอุตสาหกรรมและการบริการใหม่ที่มีศักยภาพ เพื่อเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจในพื้นที่ ๓. สนับสนุนการพัฒนาเครือข่ายธุรกิจ (cluster) เพิ่มเขตประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่ พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบโลจิสติกเพื่อสนับสนุนทางการค้าและบริการ
	๔. สนับสนุนการวางแผนแม่บทและแผนการบริหารจัดการเมือง ศูนย์กลางความเจริญอย่างบูรณาการ ๕. ส่งเสริมแนวทางการพัฒนาตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ในการดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
	๖. ส่งเสริมการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในตำบลให้มีคุณภาพ ๗. ส่งเสริมการสร้างงานและสร้างอาชีพแก่ประชาชน โดยส่งเสริมสนับสนุนกลุ่มอาชีพต่างๆ ในพื้นที่
๒. การพัฒนาด้านส่งเสริมการศึกษา พัฒนาการเรียนรู้ ทำนุบำรุงศาสนาและ วัฒนธรรม	๑. ส่งเสริมและสนับสนุน การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการศึกษาของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน ๒. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาการจัดการศึกษาของ โรงเรียนในพื้นที่ ๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้ของประชาชนทุกช่วงวัย สร้างสังคม แห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ ๔. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อทำนุบำรุงศาสนา ๕. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่ออนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีอันดี งามของท้องถิ่นและของชาติ ตลอดจนการสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น
๓. การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	๑. ส่งเสริมและสนับสนุนงานด้านสวัสดิการสังคม การสังคมสงเคราะห์ ๒. ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต เสริมสร้างความเข้มแข็ง ของสถาบันครอบครัว กิจกรรมเพื่อส่งเสริมบทบาทสตรี และ กิจกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมอื่นๆ ๓. ส่งเสริมและพัฒนาการจัดระเบียบชุมชน การรักษาความสงบ เรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน การ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๔. การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดและอาชญากรรมและการค้า มนุษย์ ๕. ส่งเสริมและสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ การจัดให้มี สวนสาธารณะ สนามกีฬา สวนสุขภาพและสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
๔. การพัฒนาด้านสาธารณสุข	๑. สนับสนุนการพัฒนาระบบการบริการสาธารณสุข การอนามัย ครอบครัว ให้ประชาชน เข้าถึงการบริการอย่างทั่วถึงโดยผ่านการมี ส่วนร่วมทุกภาคส่วน ๒. พัฒนาระบบการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อให้มีประสิทธิภาพ ๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการสุขภาพโดยประชาชน
๕. การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ พัฒนาแหล่งน้ำธรรมชาติ แหล่งกักเก็บน้ำ เพื่อคงความอุดมสมบูรณ์ให้มีน้ำเพียงพอต่อการ บริโภคและการเกษตร ๒. ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการน้ำ แหล่งกักเก็บน้ำใน แม่น้ำ สายหลัก และสายรองทั้งตำบล ให้ประชาชนมีน้ำใช้เพื่อการ อุปโภค บริโภคและการเกษตรอย่างทั่วถึง

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
	๓. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก ความตระหนักและความร่วมมือในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการรักษาความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อยของชุมชนและท้องถิ่น ให้เกิดผลสำเร็จอย่างยั่งยืน ๔. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีระบบการกำจัดขยะมูลฝอย และการบริหาร จัดการขยะของตำบลอย่างเป็นระบบ ครบวงจร และมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย
๖. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑. การพัฒนาด้านการก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาดูแล สะพาน ทางเท้า และทางระบายน้ำ ๒. การพัฒนาด้านการพัฒนาและปรับปรุงระบบไฟฟ้าแสงสว่างและการจราจรในพื้นที่ ๓. การพัฒนาด้านการก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาระบบประปาและจัดให้มีน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค ๔. การพัฒนาด้านการก่อสร้างและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคอื่นๆ
๗. การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารจัดการองค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาล	๑. การเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์ ส่งเสริมความจงรักภักดีและสนับสนุนการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ๒. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารงานเทศบาลของประชาชนด้วยหลักประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพ ๓. การพัฒนาด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเทศบาล การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร การบริหารงานเทศบาลให้มีประสิทธิภาพ และโปร่งใสภายใต้หลักธรรมาภิบาล ๔. จัดหา พัฒนาและปรับปรุงอาคาร สถานที่ เครื่องมือเครื่องใช้ ยานพาหนะและเทคโนโลยีที่ทันสมัยต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ๕. การพัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้

๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

เทศบาลตำบลสถาน ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ราบและเชิงเขา มีอ่างเก็บน้ำห้วยน้ำช้างที่มีปริมาณน้ำสำหรับการทำการเกษตรเพียงพอตลอดทั้งปี มีแม่น้ำที่ไหลผ่านทางหมู่บ้านในท้องที่เขตบริการ ๑ สาย คือ แม่น้ำอิง ลำห้วยที่ไหลจากเทือกเขา ดอยหลวง และดอยขี้มัน ๓ สายได้แก่ ห้วยน้ำม้า ห้วยน้ำช้าง ร่องแย่ง หนองน้ำสำคัญ ได้แก่ หนองยาว หนองงูเห่า หนองสลาบ หนองน้ำสาธารณะ สระสาธารณะ หนองหอย หนองประตูดงเวียง หนองบัว หนองเก้าห้า ทรัพยากรแหล่งน้ำที่อุดมสมบูรณ์เหมาะสมต่อการประกอบอาชีพเกษตรกรรม และพัฒนาให้เป็นแหล่งผลิตข้าวและพืชเศรษฐกิจคุณภาพได้ ประชาชนส่วนใหญ่มีการดำรงชีวิตแบบสังคมเมืองกึ่งชนบท มีความเอื้ออาทรพึ่งพาอาศัยกัน พื้นที่เทศบาลตำบลสถานตั้งอยู่ในพื้นที่ทางผ่านไปยังเขตเศรษฐกิจการค้าชายแดนที่สำคัญเนื่องจากเป็นจุดก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย-ลาวแห่งที่ ๔ ทำให้ตำบลสถานได้รับผลดีด้านเศรษฐกิจ มีการขยายตัวของแหล่งเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว แม้ว่าระบบเศรษฐกิจในพื้นที่จะเติบโตขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น แต่การขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วส่งผลกระทบให้สังคมมีความเปราะบางลง โอกาสที่สังคมจะถูกครอบงำด้วยระบบทุนนิยมมีมากขึ้น การไหลบ่าทางวัฒนธรรมจากนักท่องเที่ยว การเดินทางเข้า-ออกของแรงงานต่างชาติจำนวนมาก อาจจะทำให้เกิดปัญหาเสียดสีและอาชญากรรม ปัญหาการเกิด

โรคติดต่อและโรคระบาด ปัญหาแรงงานและการขาดแคลนที่ดินทำกิน จากปัญหาดังกล่าว เทศบาลตำบลสถานจึงได้กำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่นในทุกมิติ ดังนี้

๑. เร่งเสริมสร้างความเข้มแข็งชุมชนด้วยกระบวนการแผนชุมชนแบบมีส่วนร่วม เสริมสร้างความร่วมมือภาคประชาชน พลังมวลชน สร้างเครือข่ายการเฝ้าระวังทางสังคม เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมให้มีความเข้มแข็งท่ามกลางภัยคุกคามในหลายๆด้าน

๒. ค้นหาทุนและศักยภาพที่โดดเด่นในตำบลและสนับสนุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อผลักดันเป็นแหล่งเรียนรู้ หรือหน่วยธุรกิจที่เข้มแข็ง สามารถแข่งขันได้และสนับสนุนความได้เปรียบทางการค้า

๓. ตำบลสถานมีแหล่งเรียนรู้ด้านอาชีพและเศรษฐกิจพอเพียง มีปราชญ์ชาวบ้านที่มีความรู้ความสามารถด้านภูมิปัญญาท้องถิ่น ซึ่งการเป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้นี้จะนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็งโดยการส่งเสริมการเรียนรู้ของประชาชนให้มีความเข้มแข็งในด้านการบริหารจัดการตนเอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการส่งเสริมให้ประชาชนน้อมนำเอาแนวทางประกอบอาชีพและดำรงชีวิตตามแนวทางของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงควบคู่ไปกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์และยั่งยืน

กล่าวโดยสรุป เทศบาลตำบลสถานกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) โดยพัฒนาท้องถิ่นสู่ระบบเศรษฐกิจก้าวหน้า ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างความเข้มแข็งของประชาชนและสังคม สนับสนุนการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต เพื่อความพอเพียง พอประมาณ และมีภูมิคุ้มกันต่อความเปลี่ยนแปลง เพื่อความอยู่เย็นเป็นสุขของประชาชนและสังคมที่มีคุณภาพ

๒.๘ การประเมินคุณภาพแผนพัฒนาพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ของเทศบาลตำบลสถาน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสถาน ได้ร่วมกันประเมินคุณภาพของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) กรอบการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสถานดังนี้

ประเด็นพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	(๕)
รวม	๑๐๐

การให้คะแนนการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสถาน ดังนี้

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	๑๗ ๓
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากรและช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	๒
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	๑
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบการบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(๒)	๑
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	๒
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	๑
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	๒
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับผลประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีชาหาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	๓
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๕ (๒)	๑๓ ๒
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๑)	๐

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์ สภาพการณ์และศักยภาพ	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๒)	๒
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๒)	๒
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๒)	๑
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่ส่งผลการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๒)	๒
	(๗) สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมุติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา	(๒)	๒
	(๘) สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ -๒๕๖๐ เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	(๑)	๑
	(๙) ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐ เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐	(๑)	๑
๓. ยุทธศาสตร์	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๖๕	๕๕
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๘
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๘
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๙

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์ (ต่อ) ๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็น หรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ การกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	๕
๓.๖ เป้าประสงค์ ของแต่ละประเด็น กลยุทธ์	เป้าหมายของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	๕
๓.๗ จุดยืนทาง ยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	๕
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	๕
๓.๙ ความเชื่อมโยง ของยุทธศาสตร์ใน ภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๑๐ ผลผลิต/ โครงการ	ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีอย่างถูกต้องและครบถ้วน	(๕)	๕
รวมคะแนน		๑๐๐	๘๕

๒.๙ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปี ๒๕๖๕

(๑) การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินการ
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	√	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	√	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	√	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	√	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	√	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	√	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	√	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	√	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	√	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	√	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	√	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	√	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	√	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	√	
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	√	

(๒) การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสถาน ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕

เทศบาลตำบลสถาน ได้ใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น ๒ ฉบับ เป็นกรอบในการจัดตั้งงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ได้แก่ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) เพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวนรวมทั้งสิ้น ๑๓๙ โครงการ นำไปตั้งงบประมาณจำนวน ๑๑๑ โครงการ (ร้อยละ ๗๙.๘๕) ดำเนินการแล้วเสร็จ ๙๕ โครงการ (ร้อยละ ๖๘.๓๔) ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๔๔ โครงการ (ร้อยละ ๓๑.๖๕) จำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการตามแผน	จำนวนโครงการที่ตั้งงบประมาณ		ผลการดำเนินงาน			
					ดำเนินการแล้วเสร็จ		ไม่ได้ดำเนินการ	
			โครงการ	ร้อยละ	โครงการ	ร้อยละ	โครงการ	ร้อยละ
๑	การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว	๑๔	๙	๖๔.๒๘	๕	๓๕.๗๑	๙	๖๔.๒๘
๒	การพัฒนาด้านการศึกษา ส่งเสริมการเรียนรู้ ทำนุบำรุงศาสนา และวัฒนธรรม ประเพณี	๒๖	๑๙	๗๓.๐๗	๑๖	๖๑.๕๓	๑๐	๓๘.๔๖
๓	การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	๑๘	๑๒	๖๖.๖๖	๑๐	๕๕.๕๕	๘	๔๔.๔๔
๔	การพัฒนาด้านสาธารณสุข	๒๐	๑๙	๙๕.๐๐	๑๘	๙๐.๐๐	๒	๑๐.๐๐
๕	การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๙	๕	๕๕.๕๕	๔	๔๔.๔๔	๕	๕๕.๕๕
๖	การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๓๒	๓๒	๑๐๐.๐๐	๓๒	๑๐๐.๐๐	-	-
๗	การพัฒนาด้านบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารจัดการองค์การภายใต้หลักธรรมาภิบาล	๒๐	๑๕	๗๕.๐๐	๑๐	๕๐.๐๐	๑๐	๕๐.๐๐
	รวม	๑๓๙	๑๑๑	๗๙.๘๕	๙๕	๖๘.๓๔	๔๔	๓๑.๖๕
คิดเป็นร้อยละเทียบกับแผนพัฒนาท้องถิ่น				๗๙.๘๕		๖๘.๓๔		๓๑.๖๕
คิดเป็นร้อยละเทียบกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี						๘๕.๕๘		๓๙.๖๓

ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) เทศบาลตำบลสถานต้องดำเนินการตามมาตรการควบคุมโรคที่ทางจังหวัดกำหนด จึงไม่สามารถดำเนินการโครงการตามที่กำหนดไว้ได้ โดยรายละเอียดการดำเนินงานจำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑

การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว

แผนงาน การเกษตร (สำนักปลัด)

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ ตามเทศ บัญญัติ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย	การดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และอุปสรรค ปัญหาใน การดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑	โครงการอบรมการจัดการศัตรูพืช	๑๕,๐๐๐	-		✓		เนื่องจากสถานการณ์โควิด
๒	โครงการส่งเสริมอาชีพแก่ผู้ด้อยโอกาสและผู้ว่างงาน	๒๐,๐๐๐	๑๒,๓๕๐	✓		วันที่ ๒ มิถุนายน ๒๕๖๕ เทศบาลตำบลสถาน จัดทำโครงการส่งเสริมอาชีพแก่ผู้ด้อยโอกาสและผู้ ว่างงาน กิจกรรม การอบรมเชิงปฏิบัติการ การทำ วุ้นแพนซีและการทำขนมเปียกปูนกะทิสด ผลการดำเนินงานผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้และทักษะ การประกอบอาชีพเพิ่มมากขึ้น อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน ประชาชนยังไม่ สามารถรวมกลุ่มเพื่อต่อยอดสร้างอาชีพได้	
๓	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานศูนย์บริการและถ่ายทอด เทคโนโลยีการเกษตรประจำตำบลสถาน	๑๐,๐๐๐	-		✓		เนื่องจากสถานการณ์โควิด
๔	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมการเกษตรแบบ แปลงใหญ่	๑๕,๐๐๐	-		✓		เนื่องจากสถานการณ์โควิด
๕	โครงการอบรมส่งเสริมการประกอบอาชีพแก่เกษตรกร ผู้เลี้ยงสัตว์	๒๐,๐๐๐	-		✓		เนื่องจากสถานการณ์โควิด

แผนงาน เสริมสร้างความเข้มแข็งชุมชน (สำนักปลัด)

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ ตามเทศ บัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	การดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และอุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๖	โครงการอบรมการตลาดออนไลน์	๑๕,๐๐๐	๑๐,๔๐๐	✓		ดำเนินการเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565 ผู้เข้าร่วมได้แก่ผู้แทนกลุ่มอาชีพ ผู้ประกอบการ จำนวน 50 คน ผลการดำเนินงานบรรลุตาม วัตถุประสงค์ของโครงการ 1.ปัญหาในการดำเนินงานสัญญาณอินเทอร์เน็ต ไม่เสถียร ทำให้การเรียนรู้ติดขัดบ้างเป็นบางครั้ง 2.พื้นฐานการใช้เครื่องมือของแต่ละคนไม่เท่ากัน ทำให้การเรียนรู้ต้องทำอย่างค่อยเป็นค่อยไป และเป็นเนื้อหาอย่างง่าย	
๗	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการแปรรูปผลไม้ตามฤดูกาล และการออกแบบบรรจุภัณฑ์	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	✓		การเบิกจ่ายเงินในลักษณะเงินอุดหนุน โดย อุดหนุนกลุ่มพัฒนาสตรีตำบลสถาน ปัญหาและ อุปสรรคพบว่ากลุ่มสตรียังไม่ส่งรูปเล่มรายงาน ผลการใช้จ่ายเงิน คอยเน้นย้ำตลอดเวลา	

แผนงาน ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ (สำนักปลัด)

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ ตามเทศ บัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	การดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และอุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๘	โครงการส่งเสริมการจัดการท่องเที่ยวและพัฒนาแหล่ง ท่องเที่ยวตำบลสถาน	๑๐,๐๐๐	-	✓		ไม่ได้เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี ของเทศบาล แต่มีการดำเนินงานและใช้งบประมาณจาก โครงการผสานพลังชุมชนท้องถิ่นร่วมสร้างตำบล สุขภาวะ สสส. กิจกรรมการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ และแหล่งท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง	เนื่องจากสถานการณ์โควิด จึงไม่ได้จัดกิจกรรม

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ ตามเทศ บัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	การดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และอุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๙	โครงการส่งเสริมการดำเนินงานของศูนย์ข้อมูลการท่องเที่ยว	๑๐,๐๐๐		✓		ไม่ได้เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี ของเทศบาล แต่มีการดำเนินงานและใช้งบประมาณจาก โครงการผสานพลังชุมชนท้องถิ่นร่วมสร้างตำบล สุขภาวะ สสส. กิจกรรมการพัฒนาคู่มือแหล่ง เรียนรู้ และแหล่งท่องเที่ยว รวมถึงการเพิ่มช่อง ทางการประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวผ่านสื่อ ออนไลน์	เนื่องจากสถานการณ์โควิด

ยุทธศาสตร์ที่ ๒

การพัฒนาทางการศึกษา ส่งเสริมการเรียนรู้ ทำนุบำรุงศาสนา และวัฒนธรรมประเพณี

แผนงาน การศึกษา (กองการศึกษา)

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ ตามเทศ บัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	การดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑	โครงการพัฒนาผู้ประกอบการวิชาชีพครูและบุคลากรทางการศึกษา	๑๐,๐๐๐	๕,๔๒๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์	
๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา	๑,๑๕๙,๑๙๐	๖๘๓,๘๑๔	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์	
๓	โครงการสนับสนุนอาหารเสริม(นม) แก่เด็กในศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก และสถานศึกษาในพื้นที่	๑,๓๐๐,๐๐๐	๙๔๐,๑๒๑	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์	
๔	อุดหนุนโรงเรียนชุมชนสถาน ตามโครงการอาหารกลางวัน นักเรียน	๔๘๓,๐๐๐	๔๔๕,๒๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์	
๕	อุดหนุนโรงเรียนบ้านเชียงคาน ตามโครงการอาหาร กลางวันนักเรียน	๒๗๓,๐๐๐	๒๐๑,๖๕๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์	
๖	อุดหนุนโรงเรียนบ้านทุ่งจั่ว ตามโครงการอาหารกลางวัน นักเรียน	๓๙๙,๐๐๐	๓๓๑,๘๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์	
๗	อุดหนุนโรงเรียนบ้านทุ่งอ่าง ตามโครงการอาหารกลางวัน นักเรียน	๔๔๑,๐๐๐	๓๖๗,๕๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์	
๘	อุดหนุนโรงเรียนบ้านน้ำม้า ตามโครงการอาหารกลางวัน นักเรียน	๔๔๑,๐๐๐	๓๘๓,๒๕๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์	

แผนงาน การศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ (กองการศึกษา)

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	การดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	กรณีไม่ได้ดำเนินการโปรดระบุ เหตุผล
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๙	โครงการส่งเสริมวัฒนธรรม พัฒนาคุณธรรม จริยธรรมเนื่องในวันวิสาขบูชา (ขึ้นธาตุ)	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ และมีการ รายงานผลการใช้จ่ายเงินครบถ้วน	
๑๐	โครงการอนุรักษ์และสืบสานวัฒนธรรมประเพณี เกี่ยวเป้ง (ลอยกระทง)	๒๕,๐๐๐			✓		ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจาก สถานการณ์ แพร่ระบาดของโรคโค โรน่า
๑๑	โครงการส่งเสริมอนุรักษ์ประเพณีวันเข้าพรรษา	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ และมีการ รายงานผลการใช้จ่ายเงินครบถ้วน	
๑๒	โครงการบรรพชาอุปสมบทภาคฤดูร้อน	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ และมีการ รายงานผลการใช้จ่ายเงินครบถ้วน	
๑๓	โครงการแห่พระแก้ววัดและสงฆ์น้ำพระสงฆ์ตำบล สถาน	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ และมีการ รายงานผลการใช้จ่ายเงินครบถ้วน	
๑๔	อุดหนุนอำเภอเชียงของตามโครงการสืบสาน วัฒนธรรมประเพณีสงกรานต์อำเภอเชียงของ	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ และมีการ รายงานผลการใช้จ่ายเงินครบถ้วน	
๑๕	อุดหนุนอำเภอเชียงของตามโครงการสืบสาน วัฒนธรรมประเพณีสงกรานต์จังหวัดเชียงราย	๒,๐๐๐	-		✓		เนื่องจากสถานการณ์โควิด
๑๖	อุดหนุนอำเภอเชียงของตามโครงการจัดงานพ้อ ขุนเม็งรายมหาราชและงานกาชาดจังหวัด เชียงราย	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ และมีการ รายงานผลการใช้จ่ายเงินครบถ้วน	
๑๗	อุดหนุนอำเภอเชียงของตามโครงการจัดงานคล้าย วันสวรรคตของสมเด็จพระศรีนครินทราบรม ราชชนนี	๔,๐๐๐	-		✓	ได้จ่ายเงินอุดหนุนแล้ว แต่ไม่ได้ ดำเนินการ และมีการคืนเงินแล้ว	เนื่องจากสถานการณ์โควิด
๑๘	อุดหนุนสภาวัฒนธรรมตำบลสถานเพื่อดำเนิน โครงการอบรมศาสนพิธีกร	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ และมีการ รายงานผลการใช้จ่ายเงินครบถ้วน	
๑๙	อุดหนุนสภาวัฒนธรรมจังหวัดเชียงราย โครงการ สงฆ์น้ำพระธาตุดอยตุง	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ และมีการ รายงานผลการใช้จ่ายเงินครบถ้วน	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓
การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

แผนงานสังคมสงเคราะห์ (สำนักปลัด)

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑	สนับสนุนการสร้างหลักประกันรายได้แก่ผู้สูงอายุ (เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ)	๑๗,๔๒๕,๒๐๐	๑๖,๒๒๕,๒๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ ผู้สูงอายุ ได้รับเงินถูกต้องครบถ้วน	
๒	สนับสนุนสวัสดิการทางสังคมแก่ผู้พิการ (เบี้ยยังชีพผู้ พิการ)	๒,๙๘๐,๘๐๐	๒,๙๖๐,๐๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ ผู้พิการ ได้รับเงินถูกต้องครบถ้วน	
๓	สนับสนุนการจ่ายเงินสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วย เอดส์	๒๔๐,๐๐๐	๒๒๔,๐๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ ผู้ป่วย เอดส์ได้รับเงินถูกต้องครบถ้วน	

แผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งชุมชน (สำนักปลัด)

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๔	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๒๐,๐๐๐	-		✓		เนื่องจากสถานการณ์โควิด
๕	โครงการส่งเสริมความรู้แก่เด็กและเยาวชนเพื่อการ ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	๑๕,๐๐๐	๑๒,๓๕๐	✓		ดำเนินกิจกรรมเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 โดยได้รับความ ร่วมมือจากโรงเรียนในพื้นที่ 5 แห่ง ในการจัดส่งเด็กนักเรียนเข้ารับการ	

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
						อบรม ผลการดำเนินงานบรรลุตาม วัตถุประสงค์	
๖	อุดหนุนโรงเรียนผู้สูงอายุ เพื่อดำเนินงานโรงเรียน ผู้สูงอายุ	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ มีการส่งรูปเล่มรายงานเรียบร้อยแล้ว	

แผนงานรักษาความสงบภายใน (สำนักปลัด)

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และอุปสรรค ปัญหาในการ ดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๗	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วง เทศกาล	๓๐,๐๐๐	๒๙,๔๘๕	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ของ โครงการ	
๘	โครงการพัฒนาศักยภาพสมาชิก อปพร.และ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน (ฝึกอบรมทบทวน)	๒๔๐,๐๐๐-	๒๓๖,๑๔๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ของ โครงการ มีการโอนงบประมาณ เพิ่มเนื่องจากไม่เพียงพอ	
๙	โครงการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ประชาชนด้าน การป้องกันและแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควัน	๑๕,๐๐๐	๑๑,๘๘๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ของ โครงการ	
๑๐	โครงการขับเคลื่อนลดภัย เสริมสร้างวินัยในการจราจร	๑๕,๐๐๐	๑๔,๐๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ของ โครงการ	

แผนงานศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ (กองการศึกษา)

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑๑	โครงการจัดส่งนักกีฬาตัวแทนเทศบาลเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ	
๑๒	อุดหนุนศูนย์เครือข่ายการศึกษาตำบลสถานเพื่อดำเนินโครงการจัดการแข่งขันกีฬาสัมพันธ์ตำบลสถาน	๑๒๐,๐๐๐	-		✓		ไม่มีการเบิกจ่ายเงินอุดหนุน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔
การพัฒนาด้านสาธารณสุข

แผนงานสาธารณสุข

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑	โครงการส่งเสริมความรู้ด้านสาธารณสุขแก่ ผู้ประกอบการอาหาร	๑๐,๐๐๐			✓		ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจาก สถานการณ์โควิด-๑๙ และได้มี การโอนงบประมาณไปยัง รายการอื่น เนื่องจาก งบประมาณไม่เพียงพอ
๒	โครงการ/กิจกรรมป้องกันและระงับโรคติดต่อและโรค ระบาดในพื้นที่	๑๐๐,๐๐๐	๖๐,๒๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ในกิจกรรมป้องกันและระงับ โรคติดต่อและโรคระบาดในพื้นที่ (โค วิด-๑๙)	
๓	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ ๑ เพื่อดำเนิน โครงการตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	✓		ดำเนินการอุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้าน หมู่ ๑ สำเร็จ และได้มีการส่ง สรุปรายงานผล บรรลุตาม วัตถุประสงค์ของโครงการฯ ปัญหา – ต้องเน้นย้ำหมู่บ้านในการ จัดเก็บภาพดำเนินกิจกรรม เพราะมี อุปสรรคในการรายงานผลต่อ สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ	
๔	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ ๒ เพื่อดำเนิน โครงการตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๐,๐๐๐-	๒๐,๐๐๐	✓		ดำเนินการอุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้าน หมู่ ๒ สำเร็จ และได้มีการส่ง สรุปรายงานผล บรรลุตาม	

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
						วัตถุประสงค์ของโครงการฯ ปัญหา – ต้องเน้นย้ำหมู่บ้านในการ จัดเก็บภาพดำเนินกิจกรรม เพราะมี อุปสรรคในการรายงานผลต่อ สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ	
๕	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ ๓ เพื่อดำเนิน โครงการตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๐,๐๐๐-	๒๐,๐๐๐	✓		ดำเนินการอุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้าน หมู่ ๓ สำเร็จ และได้มีการส่ง สรุปรายงานผล บรรลุตาม วัตถุประสงค์ของโครงการฯ ปัญหา – ต้องเน้นย้ำหมู่บ้านในการ จัดเก็บภาพดำเนินกิจกรรม เพราะมี อุปสรรคในการรายงานผลต่อ สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ	
๖	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ ๔ เพื่อดำเนิน โครงการตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๐,๐๐๐-	๒๐,๐๐๐	✓		ดำเนินการอุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้าน หมู่ ๔ สำเร็จ และได้มีการส่ง สรุปรายงานผล บรรลุตาม วัตถุประสงค์ของโครงการฯ ปัญหา – ต้องเน้นย้ำหมู่บ้านในการ จัดเก็บภาพดำเนินกิจกรรม เพราะมี อุปสรรคในการรายงานผลต่อ สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ	
๗	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ ๕ เพื่อดำเนิน โครงการตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๐,๐๐๐-	๒๐,๐๐๐	✓		ดำเนินการอุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้าน หมู่ ๕ สำเร็จ และได้มีการส่ง สรุปรายงานผล บรรลุตาม วัตถุประสงค์ของโครงการฯ ปัญหา – ต้องเน้นย้ำหมู่บ้านในการ	

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
						จัดเก็บภาพดำเนินกิจกรรม เพราะมี อุปสรรคในการรายงานผลต่อ สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ	
๘	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ ๖ เพื่อดำเนิน โครงการตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๐,๐๐๐-	๒๐,๐๐๐	✓		ดำเนินการอุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้าน หมู่ ๖ สำเร็จ และได้มีการส่ง สรุปรายงานผล บรรลุตาม วัตถุประสงค์ของโครงการฯ ปัญหา – ต้องเน้นย้ำหมู่บ้านในการ จัดเก็บภาพดำเนินกิจกรรม เพราะมี อุปสรรคในการรายงานผลต่อ สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ	
๙	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ ๗ เพื่อดำเนิน โครงการตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๐,๐๐๐-	๒๐,๐๐๐	✓		ดำเนินการอุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้าน หมู่ ๗ สำเร็จ และได้มีการส่ง สรุปรายงานผล บรรลุตาม วัตถุประสงค์ของโครงการฯ ปัญหา – ต้องเน้นย้ำหมู่บ้านในการ จัดเก็บภาพดำเนินกิจกรรม เพราะมี อุปสรรคในการรายงานผลต่อ สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ	
๑๐	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ ๘ เพื่อดำเนิน โครงการตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๐,๐๐๐-	๒๐,๐๐๐	✓		ดำเนินการอุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้าน หมู่ ๘ สำเร็จ และได้มีการส่ง สรุปรายงานผล บรรลุตาม วัตถุประสงค์ของโครงการฯ ปัญหา – ต้องเน้นย้ำหมู่บ้านในการ จัดเก็บภาพดำเนินกิจกรรม เพราะมี อุปสรรคในการรายงานผลต่อ	

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
						สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ	
๑๑	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ ๙ เพื่อดำเนิน โครงการตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๐,๐๐๐-	๒๐,๐๐๐	✓		ดำเนินการอุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้าน หมู่ ๙ สำเร็จ และได้มีการส่ง สรุปรายงานผล บรรลุตาม วัตถุประสงค์ของโครงการฯ ปัญหา – ต้องเน้นย้ำหมู่บ้านในการ จัดเก็บภาพดำเนินกิจกรรม เพราะมี อุปสรรคในการรายงานผลต่อ สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ	
๑๒	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ ๑๐ เพื่อดำเนิน โครงการตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๐,๐๐๐-	๒๐,๐๐๐	✓		ดำเนินการอุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้าน หมู่ ๑๐ สำเร็จ และได้มีการ ส่งสรุปรายงานผล บรรลุตาม วัตถุประสงค์ของโครงการฯ ปัญหา – ต้องเน้นย้ำหมู่บ้านในการ จัดเก็บภาพดำเนินกิจกรรม เพราะมี อุปสรรคในการรายงานผลต่อ สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ	
๑๓	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ ๑๑ เพื่อดำเนิน โครงการตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๐,๐๐๐-	๒๐,๐๐๐	✓		ดำเนินการอุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้าน หมู่ ๑๑ สำเร็จ และได้มีการ ส่งสรุปรายงานผล บรรลุตาม วัตถุประสงค์ของโครงการฯ ปัญหา – ต้องเน้นย้ำหมู่บ้านในการ จัดเก็บภาพดำเนินกิจกรรม เพราะมี อุปสรรคในการรายงานผลต่อ สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ	

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑๔	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ ๑๒ เพื่อดำเนิน โครงการตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๐,๐๐๐-	๒๐,๐๐๐	✓		ดำเนินการอุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้าน หมู่ ๑๒ สำเร็จ และได้มีการ ส่งสรุปรายงานผล บรรลุตาม วัตถุประสงค์ของโครงการฯ ปัญหา – ต้องเน้นย้ำหมู่บ้านในการ จัดเก็บภาพดำเนินกิจกรรม เพราะมี อุปสรรคในการรายงานผลต่อ สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ	
๑๕	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ ๑๓ เพื่อดำเนิน โครงการตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๐,๐๐๐-	๒๐,๐๐๐	✓		ดำเนินการอุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้าน หมู่ ๑๓ สำเร็จ และได้มีการ ส่งสรุปรายงานผล บรรลุตาม วัตถุประสงค์ของโครงการฯ ปัญหา – ต้องเน้นย้ำหมู่บ้านในการ จัดเก็บภาพดำเนินกิจกรรม เพราะมี อุปสรรคในการรายงานผลต่อ สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ	
๑๖	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ ๑๔ เพื่อดำเนิน โครงการตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๐,๐๐๐-	๒๐,๐๐๐	✓		ดำเนินการอุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้าน หมู่ ๑๔ สำเร็จ และได้มีการ ส่งสรุปรายงานผล บรรลุตาม วัตถุประสงค์ของโครงการฯ ปัญหา – ต้องเน้นย้ำหมู่บ้านในการ จัดเก็บภาพดำเนินกิจกรรม เพราะมี อุปสรรคในการรายงานผลต่อ สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ	

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑๗	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ ๑๕ เพื่อดำเนิน โครงการตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๐,๐๐๐-	๒๐,๐๐๐	✓		ดำเนินการอุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้าน หมู่ ๑๕ สำเร็จ และได้มีการ ส่งสรุปรายงานผล บรรลุตาม วัตถุประสงค์ของโครงการฯ ปัญหา - ต้องเน้นย้ำหมู่บ้านในการ จัดเก็บภาพดำเนินกิจกรรม เพราะมี อุปสรรคในการรายงานผลต่อ สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ	
๑๘	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ ๑๖ เพื่อดำเนิน โครงการตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๐,๐๐๐-	๒๐,๐๐๐	✓		ดำเนินการอุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้าน หมู่ ๑๖ สำเร็จ และได้มีการ ส่งสรุปรายงานผล บรรลุตาม วัตถุประสงค์ของโครงการฯ ปัญหา - ต้องเน้นย้ำหมู่บ้านในการ จัดเก็บภาพดำเนินกิจกรรม เพราะมี อุปสรรคในการรายงานผลต่อ สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ	
๑๙	สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพเทศบาลตำบลสถาน	๑๗๐,๐๐๐	๑๗๐,๐๐๐	✓		สมทบงบประมาณสำเร็จ และได้มี ดำเนินการในการอุดหนุนงบประมาณ ให้หน่วยงาน/องค์กร สำเร็จ มีการ รายงานผล บรรลุตามวัตถุประสงค์ ของกองทุนหลักประกันสุขภาพ เทศบาลตำบลสถาน ปัญหา - ในสถานการณ์โควิด-๑๙ ทำ ให้มีการขออุดหนุนงบประมาณ/ ดำเนินกิจกรรมของผู้ขอรับ งบประมาณ ลำช้า	

ยุทธศาสตร์ที่ ๕
การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แผนงานการเกษตร

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑	โครงการอนุรักษ์ป่า พัฒนาแหล่งน้ำธรรมชาติ เฉลิม พระเกียรติและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๐,๐๐๐	๓,๗๗๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ	
๒	โครงการสนับสนุนการดำเนินงานโครงการอนุรักษ์ พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ฯ	๑๐,๐๐๐	-		✓		

แผนงานสาธารณสุข

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๓	โครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล	๒๑๖,๐๐๐		✓		บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยมีกิจกรรมทั้งหมด ๖ กิจกรรม ๑.งานจัดเก็บขยะมูลฝอยในสำนักงาน และเส้นทางชุมชนทั้ง ๑๖ หมู่บ้าน เวียนตามตารางที่ได้ จัดทำไว้ หากใน วันที่ขยะมูลฝอยปริมาณมากให้ออก จัดเก็บหลายเที่ยวได้ ๒.งานคัดแยกขยะมูลฝอยในสำนักงาน และที่จัดเก็บจากทางชุมชนทั้ง ๑๖ หมู่บ้าน ๓.งานจัดเก็บขยะมูลฝอยประเภท	

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
						อันตรายในสำนักงานและนอก สำนักงานเทศบาลตำบลสถาน ๔.งานคัดแยกขยะมูลฝอยประเภท อันตรายที่จัดเก็บได้ เพื่อเตรียมกำจัด อย่างถูกวิธี ๕.งานศูนย์เรียนรู้ไส้เดือนดิน เพื่อ กำจัดขยะอินทรีย์ในสำนักงาน ๖.งานจัดเตรียมสถานที่ทิ้งขยะ ใน กิจกรรมหรือโครงการต่างๆ ๕.ช่วยเตรียมสถานที่ กิจกรรมหรือ โครงการต่างๆ ๖.งานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจาก ผู้บังคับบัญชา	
๔	โครงการส่งเสริมการจัดการและแก้ไขปัญหาขยะมูล ฝอยโดยประชาชนมีส่วนร่วมสู่ชุมชนปลอดขยะอย่าง ยั่งยืน	๓๐,๐๐๐	๒๗,๖๒๒	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยมีกิจกรรมทั้งหมด ๗ กิจกรรม ๑ กิจกรรมประชาสัมพันธ์ การคัดแยก ขยะก่อนทิ้ง ๒ กิจกรรมอาสาสมัครท้องถิ่นรักโลก (อถล.) ๓ กิจกรรมธนาคารขยะ ๔ กิจกรรมธนาคารไส้เดือน ๕ กิจกรรมทำเสวียนชุมชน ๖ กิจกรรมปุ๋ยอินทรีย์ ๗ กิจกรรมนำขยะอันตรายไปกำจัด	

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๕	โครงการสร้างจิตสำนึกและส่งเสริมความรู้ด้านมลพิษ ทางอากาศและสิ่งแวดล้อม	๒๐,๐๐๐	ไม่ได้ใช้ งบประมาณ	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ โดย การรณรงค์งดเผา ลดการสร้างมลพิษ ทางอากาศและสิ่งแวดล้อม	

ยุทธศาสตร์ที่ ๖
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

แผนงานเคหะชุมชน และแผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา (กองช่าง)

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ ดำเนินการ
				ดำเนินการแล้ว เสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายหนองดง เวียง หมู่ ๑๔ บ้านเชียงคานใหม่	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไป ตามความต้องการของประชาชน	
๒	โครงการปรับปรุงระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ ๕ บ้านแพน	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไป ตามความต้องการของประชาชน	
๓	โครงการปรับปรุงระบบประปาหมู่บ้าน และวางท่อ ระบบส่งน้ำประปาภายในหมู่บ้าน หมู่ ๙ บ้านศรีดอน มูล	๓๓๐,๐๐๐	๓๓๐,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไป ตามความต้องการของประชาชน	
๔	ปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลสถาน	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๓,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไป ตามความต้องการของประชาชน	
๕	ปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านทุ่งจั่วเหนือ หมู่ ๑๑	๑๔๐,๐๐๐	๑๓๙,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไป ตามความต้องการของประชาชน	
๖	ปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านทุ่งอ่าง	๑๓๑,๐๐๐	๑๓๐,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไป ตามความต้องการของประชาชน	
๗	ปรับปรุงอาคารอเนกประสงค์ประจำหมู่บ้าน หมู่ ๔ บ้านเชียงคาน	๓๒๐,๐๐๐	๓๑๘,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไป ตามความต้องการของประชาชน	
๘	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายรอบสระน้ำ หมู่ ๕ บ้านแพน	๑๓๐,๐๐๐	๑๓๐,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไป ตามความต้องการของประชาชน	
๙	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายสันธาตุทอง หมู่ ๑๖	๓๐๐,๐๐๐	๒๙๘,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไป ตามความต้องการของประชาชน	
๑๐	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ ๑๕ บ้านทุ่งอ่าง ใหม่ ซอย ๓ เชื่อมบ้านเด่น หมู่ ๘	๓๐๐,๐๐๐	๒๙๕,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไป ตามความต้องการของประชาชน	

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ ดำเนินการ
				ดำเนินการแล้ว เสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑๑	ก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก (แบบมีฝาปิด) ถนนสายบ้านทุ่งจั่วเหนือเชื่อมบ้านเด่น หมู่ ๑๑ บ้านทุ่งจั่วเหนือ	๓๐๐,๐๐๐	๒๙๕,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไปตามความต้องการของประชาชน	
๑๒	โครงการก่อสร้างลานคอนกรีตอเนกประสงค์ บ้านแพน หมู่ ๕	๑๖๘,๐๐๐	๑๖๔,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไปตามความต้องการของประชาชน	
๑๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบ้านน้ำมำใต้ หมู่ ๑๐ ซอย ๒	๙๐๐,๐๐๐	๘๙๘,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไปตามความต้องการของประชาชน	
๑๔	โครงการก่อสร้างลานคอนกรีตอเนกประสงค์ ป่าสุสาน บ้านเด่น หมู่ ๘	๒๙๔,๐๐๐	๒๙๒,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไปตามความต้องการของประชาชน	
๑๕	โครงการวางท่อระบายน้ำคอนกรีตพร้อมบ่อพัก ซอย ๑/๖ (ช่วงที่ ๒) บ้านใหม่ทุ่งหมด หมู่ ๗	๓๐๐,๐๐๐	๒๘๕,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไปตามความต้องการของประชาชน	
๑๖	โครงการวางท่อระบายน้ำคอนกรีตพร้อมบ่อพัก ถนนสายกลางหมู่ ๖ บ้านทุ่งอ่าง	๓๐๐,๐๐๐	๒๘๑,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไปตามความต้องการของประชาชน	
๑๗	โครงการวางท่อระบายน้ำ คสล.ชั้น ๓ พร้อมบ่อพัก ถนนสายกลาง บ้านสถาน หมู่ที่ ๑	๓๒๐,๐๐๐	๓๑๙,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไปตามความต้องการของประชาชน	
๑๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบ้านทุ่งจั่ว หมู่ ๓ ซอย ๗ และ ซอย ๒	๓๐๐,๐๐๐	๒๙๑,๕๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไปตามความต้องการของประชาชน	
๑๙	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กรูปตัว U บ้านสถานใต้ หมู่ ๑๒ สถานีใต้ บริเวณลำเหมืองสายกลาง	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไปตามความต้องการของประชาชน	
๒๐	โครงการก่อสร้างธนาคารน้ำใต้ดินระบบปิด ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านทุ่งจั่ว	๑๓,๐๐๐	๑๓,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไปตามความต้องการของประชาชน	
๒๑	โครงการก่อสร้างธนาคารน้ำใต้ดินระบบปิด ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านทุ่งอ่าง	๑๓,๐๐๐	๑๓,๐๐๐	✓		บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ เป็นไปตามความต้องการของประชาชน	

ยุทธศาสตร์ที่ ๗

การพัฒนาการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารจัดการองค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาล

แผนงานบริหารทั่วไป (สำนักปลัด และกองคลัง)

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ ตามเทศ บัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการแล้ว เสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑	โครงการจัดการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นและผู้บริหาร ท้องถิ่น	๓๐,๐๐๐	-		✓		ไม่มีเหตุครบวาระ
๒	โครงการอบรมให้ความรู้ด้านกฎหมายสำหรับประชาชน และการเข้าถึงบริการของรัฐ	๑๕,๐๐๐	๑๐,๔๐๐	✓		ประชาชนได้รับความรู้เบื้องต้น เกี่ยวกับกฎหมายทั่วไปในเรื่องสิทธิ และหน้าที่ การดำเนินงานบรรลุตาม วัตถุประสงค์ของเทศบาล	
๓	โครงการส่งเสริมงานรัฐพิธี ราชพิธี	๒๐,๐๐๐	๕๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเนื่องจากสถานการณ์โควิดบาง กิจกรรมได้งดการจัดงาน	
๔	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอเชียงของ ตามโครงการจัด งานเนื่องในวันคล้ายวันสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระ บรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถ บพิตร	๕,๐๐๐			✓	เนื่องจากสถานการณ์โควิดจึงได้งด การจัดงาน	
๕	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอเชียงของ ตามโครงการจัด งานเนื่องในวันสำคัญของชาติ ประจำปี ๒๕๖๔	๑๐,๐๐๐	๕,๙๖๘	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์	
๖	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอเชียงของ ตามโครงการจัด งานพิธีวันพระบาทสมเด็จพระพุทธยอดฟ้าจุฬาโลก มหาราช และวันที่ระลึกมหาจักรีบรมมราชวงศ์ ประจำปี ๒๕๖๕	๓,๐๐๐	-		✓		เนื่องจากสถานการณ์โควิด จึงได้งดการจัดงาน
๗	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอเชียงของตามโครงการจัด งานเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเนื่องใน โอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๖๕	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์	

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ ตามเทศ บัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการแล้ว เสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๘	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอเชียงของตามโครงการจัดงานวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์	
๙	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอเชียงของเพื่อดำเนินโครงการจัดงานวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษ พระบรมราชินี	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์	
๑๐	อุดหนุนที่ทำปครองอำเภอเชียงของ โครงการจัดงานพิธีถวายบังคมและวางพวงมาลาเนื่องในวันปิยมหาราช ๒๓ ตุลาคม ๒๕๖๔	๓,๐๐๐	-		✓		เนื่องจากสถานการณ์ โควิดจึงได้งดการจัดงาน
๑๑	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำชุมชนเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็ง	๑๐,๐๐๐	-	✓		ดำเนินการโดยใช้งบประมาณจาก โครงการ สสส. ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ สามารถเป็นต้นแบบพื้นที่อื่นได้	
๑๒	โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	๑๔๐,๐๐๐ (โอนเพิ่ม)	๑๒๙,๑๘๐	✓		-บุคลากรมีความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องมากขึ้นเข้าใจถึงการ ให้บริการสาธารณะกับประชาชน และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ -อุปสรรคและปัญหา คือ ขาด บุคลากรในการช่วยเหลืองานด้านนี้ และขาดความตรงต่อเวลา ในการ เข้าอบรม - ปัญหาด้านงบประมาณ เนื่องจาก งบประมาณไม่สมดุลกับจำนวน บุคลากรที่มีอยู่	

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ ตามเทศ บัญญัติ	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
				ดำเนินการแล้ว เสร็จ	ไม่ได้ ดำเนินการ		
๑๓	โครงการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมแก่พนักงานและ เจ้าหน้าที่	๓๐,๐๐๐	-	✓		ดำเนินการพร้อมกับโครงการพัฒนา ศักยภาพของบุคลากรเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดย การโอนงบประมาณสมทบ	
๑๔	โครงการพัฒนาระบบจัดทำข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน	๑๐๐,๐๐๐			✓		
๑๕	โครงการให้ความรู้แก่ประชาชนเกี่ยวกับการชำระภาษี	๑๐,๐๐๐	๒,๒๐๐	✓		บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ	

ยุทธศาสตร์ที่ ๖
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
(โครงการที่เบิกจ่ายจากเงินสะสม และเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ)

แผนงานเคหะชุมชน และแผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา (กองช่าง)

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน
๑	ปรับปรุงระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ ๓ บ้านน้ำม้า	๗๔,๕๐๐	เงินสะสม	ดำเนินการแล้วเสร็จ
๒	ปรับปรุงระบบท่อจ่ายน้ำประปา หมู่ ๙ บ้านศรีดอนมูล	๑๗๘,๙๐๐	เงินสะสม	ดำเนินการแล้วเสร็จ
๓	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เลียบคลองชลประทาน หมู่ ๑๑ บ้านทุ่งจั่วเหนือ	๑,๗๔๐,๑๐๐	เงินสะสม	ดำเนินการแล้วเสร็จ
๔	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายเลียบคันคลอง หมู่ ๔ บ้านเชียงคาน	๒๔๐,๐๐๐	เงินสะสม	ดำเนินการแล้วเสร็จ
๕	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย ๕ บ้านน้ำม้า หมู่ ๓	๗๙๑,๘๐๐	เงินสะสม	ดำเนินการแล้วเสร็จ
๖	ขุดลอกคลองส่งน้ำฝายดงเวียงถึงหนองสลาบ บ้านเชียงคานใหม่ หมู่ ๑๔	๒๕,๘๐๐	เงินสะสม	ดำเนินการแล้วเสร็จ
๗	ก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านทุ่งอ่าง หมู่ ๖	๒๕๗,๐๐๐	เงินสะสม	ดำเนินการแล้วเสร็จ
๘	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ ๑๕ บ้านทุ่งอ่างใหม่ ซอย ๓ เชื่อม บ้านเด่น หมู่ ๘	๑๙๕,๐๐๐	เงินสะสม	ดำเนินการแล้วเสร็จ
๙	วางท่อระบายน้ำ ซอย ๓ หมู่ ๖	๕๑,๐๐๐	เงินสะสม	ดำเนินการแล้วเสร็จ
๑๐	วางท่อคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ ๓ ซอย ๔ เชื่อม ซอย ๕	๗๗,๐๐๐	เงินสะสม	ดำเนินการแล้วเสร็จ
๑๑	ลงดินลูกรังปรับเกลี่ยเรียบซ่อมแซมถนนการเกษตร	๔๓๘,๐๐๐	เงินสะสม	ดำเนินการแล้วเสร็จ
๑๒	ก่อสร้างฝายน้ำล้นลำห้วยน้ำม้า (จุดที่ ๑) ตามแบบมาตรฐานก่อสร้างฝายน้ำล้น มข.๒๕๒๗ หมู่ที่ ๑๕ บ้านทุ่งอ่างใหม่ ตำบล สถาน สันฝายสูง ๑ เมตร ผนังข้างสูง ๒.๕๐ เมตร กว้าง ๙ เมตร เทศบาลตำบลสถาน อำเภอเชียงของ จังหวัดเชียงราย	๔๘๗,๐๐๐	อุดหนุนเฉพาะ กิจ	ดำเนินการแล้วเสร็จ

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ผลการดำเนินงานโดยสังเขป และ อุปสรรค ปัญหาในการดำเนินงาน
๑๓	ก่อสร้างฝายน้ำล้นลำห้วยร่องตู๋ ตามแบบมาตรฐานก่อสร้างฝายน้ำล้น มข.๒๕๒๗ หมู่ที่ ๑๑ บ้านทุ่งจั่วเหนือ ตำบลสถาน สัน ฝายสูง ๑ เมตร ผนังข้างสูง ๒.๕๐ เมตร กว้าง ๙ เมตร เทศบาลตำบลสถาน อำเภอเชียงของ จังหวัดเชียงราย	๔๘๗,๐๐๐	อุดหนุนเฉพาะ กิจ	ดำเนินการแล้วเสร็จ
๑๔	ก่อสร้างฝายน้ำล้นลำห้วยร่องແຍ່ງ ตามแบบมาตรฐานก่อสร้างฝายน้ำล้น มข.๒๕๒๗ หมู่ที่ ๗ บ้านใหม่ทุ่งหมด ตำบลสถาน สัน ฝายสูง ๑ เมตร ผนังข้างสูง ๒.๕๐ เมตร กว้าง ๙ เมตร เทศบาลตำบลสถาน อำเภอเชียงของ จังหวัดเชียงราย	๔๘๗,๐๐๐	อุดหนุนเฉพาะ กิจ	ดำเนินการแล้วเสร็จ
๑๕	ปรับปรุงซ่อมแซมสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้า บ้านทุ่งอ่าง หมู่ที่ ๖ ตำบลสถาน เทศบาลตำบลสถาน อำเภอเชียงของ จังหวัดเชียงราย	๑,๖๘๐,๐๐๐	อุดหนุนเฉพาะ กิจ	ดำเนินการแล้วเสร็จ

(๓) รายงานรายรับ - รายจ่ายจริง เปรียบเทียบงบประมาณ เดือนตุลาคม ถึงเดือนกันยายน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รายรับ/รายจ่าย	ประมาณการ	เกิดขึ้นจริง
เงินงบประมาณ		
รายรับ		
รายได้จัดเก็บเอง	๑,๒๑๑,๓๐๐.๐๐	๒,๐๒๙,๐๗๙.๔๑
รายได้ที่รัฐบาลเก็บแล้วจัดสรรให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๕,๗๘๘,๗๐๐.๐๐	๒๗,๓๓๗,๖๑๕.๖๘
รายได้ที่รัฐบาลอุดหนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓๐,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๓,๘๘๕,๖๘๒.๖๗
รวม	๕๗,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๓,๒๕๒,๓๗๗.๗๖
รายจ่าย		
งบกลาง	๒๒,๗๑๓,๗๘๐.๐๐	๒๑,๐๗๒,๖๕๔.๘๓
งบบุคลากร	๑๖,๐๔๙,๕๕๐.๐๐	๑๕,๖๕๑,๓๖๘.๐๐
งบดำเนินงาน	๙,๓๕๘,๙๗๐.๐๐	๕,๘๖๙,๔๑๗.๗๓
งบลงทุน	๖,๑๒๘,๔๐๐.๐๐	๕,๓๐๙,๑๘๐.๐๐
งบเงินอุดหนุน	๒,๗๓๑,๗๐๐.๐๐	๒,๒๙๙,๑๖๘.๐๐
งบรายจ่ายอื่น	๑๗,๖๐๐.๐๐	๑๗,๓๖๑.๒๐
รวม	๕๗,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๒๑๙,๑๔๙.๗๖
ผลต่าง รับ-จ่าย		๑๓,๐๓๓,๒๒๘.๐๐
เงินอุดหนุนระบุวัตถุประสงค์/เฉพาะกิจ		
รายรับ		
รายได้เงินอุดหนุนเพื่อเป็นเงินรางวัลสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี	-	
รายได้เงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐกำหนดวัตถุประสงค์	-	๕๑๖,๓๓๙.๐๐
รายได้เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	-	๒,๖๕๑,๐๐๐.๐๐
รายได้เงินอุดหนุนจากหน่วยงานอื่น	-	๑๕,๐๐๐.๐๐
รวม	-	๓,๑๘๒,๓๓๙.๐๐
รายจ่าย		
งบกลาง	๑๕,๐๓๙.๐๐	๑๕,๐๓๙.๐๐
งบบุคลากร	๕๐๑,๓๐๐.๐๐	๕๐๑,๓๐๐.๐๐
งบดำเนินงาน	๑๕,๐๐๐.๐๐	๑๕,๐๐๐.๐๐
งบลงทุน	๕,๙๙๘,๐๐๐.๐๐	๒,๖๕๑,๐๐๐.๐๐
รวม	๖,๕๒๙,๓๓๙.๐๐	๓,๑๘๒,๓๓๙.๐๐
ผลต่าง รับ-จ่าย		-

	ประมาณการ	เกิดขึ้นจริง
รวมรายรับทั้งสิ้น	๕๗,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๖,๔๓๔,๗๑๖.๗๖
รวมรายจ่ายทั้งสิ้น	๖๓,๕๒๙,๓๓๙.๐๐	๕๓,๔๐๑,๔๘๘.๗๖
ผลต่าง รับ-จ่าย		๑๓,๐๓๓,๒๒๘.๐๐

(๔) ผลการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการของเทศบาลตำบลสถาน

ผลการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการของเทศบาลตำบลสถาน โดยมหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงรายเป็นผู้ดำเนินการสำรวจ จากประชาชนในพื้นที่จำนวน ๑๐๐ กลุ่มตัวอย่าง สรุปผล ดังนี้

งาน/กิจกรรม/โครงการ	ความพึงพอใจต่อการให้บริการ(%)				
	ขั้นตอนการให้บริการ	ช่องทางการให้บริการ	เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ	สิ่งอำนวยความสะดวก	ภาพรวม
ด้านพัฒนาชุมชน และสวัสดิการสังคม	๘๕.๘๐	๘๕.๖๓	๘๖.๓๒	๘๗.๐๔	๘๖.๒๙
ด้านรายได้หรือภาษี	๘๕.๗๗	๘๕.๒๙	๘๕.๔๘	๘๖.๕๑	๘๕.๕๙
ด้านโยธา หรือการอนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้าง	๘๗.๐๐	๘๕.๑๙	๘๗.๐๗	๘๗.๕๔	๘๖.๘๖
ด้านเทศกิจ หรือป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๘๕.๓๐	๘๕.๓๘	๘๖.๕๗	๘๘.๙๒	๘๖.๗๖
สรุปภาพรวม/อยู่ในระดับ	๘๗% /ระดับ ๘				

(๕) ปัญหา อุปสรรคและข้อจำกัดในการดำเนินงาน

การจัดทำแผนพัฒนาตำบลในทุกระดับไม่ว่าจะเป็นแผนชุมชน แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนดำเนินงาน ประสบปัญหาดังนี้

๑. ขาดข้อมูลที่จำเป็นในการจัดทำแผน เช่น ข้อมูล จปฐ. เนื่องจากการรวบรวมข้อมูลและการประมวลผลล่าช้า ห่วงเวลาในการจัดเก็บข้อมูลไม่สอดคล้องกับการจัดทำแผนของหมู่บ้าน และเทศบาล และข้อมูลที่ได้ไม่น่าเชื่อถือ ไม่สามารถนำมาอ้างอิงได้ แม้ว่าเทศบาลจะมีข้อมูล TCNAP และวิจัยชุมชนที่พัฒนาโดยงาน สสส. ที่ได้รับการยอมรับจากคนในชุมชนว่าเป็นข้อมูลที่มีคุณภาพ แต่ก็ยังไม่มีการนำไปใช้ในระดับนโยบายเท่าที่ควร

๒. คณะกรรมการหมู่บ้านบางหมู่บ้านขาดความรู้ความเข้าใจ ขาดความตระหนักถึงความสำคัญในการจัดทำแผนพัฒนาหมู่บ้าน ทำให้กระบวนการในการจัดทำแผนพัฒนาหมู่บ้านไม่ดำเนินการไปตามขั้นตอน ทำให้ไม่มีแผนพัฒนาของหมู่บ้านของตนเอง หรือมีแต่ไม่มีคุณภาพ

๓. การเสนอโครงการของหมู่บ้านกำหนดขอบเขตของโครงการที่กว้างเกินไปไม่มีความชัดเจน เกิดปัญหาต่อการจัดสรรงบประมาณ และการจัดทำแผนดำเนินงานประจำปี ทุกแผนงาน/โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาควรมีความชัดเจนทั้งเป้าหมาย วิธีการ และงบประมาณ คำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมในด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม ตัวชี้วัดที่สามารถวัดได้ทั้งปริมาณและคุณภาพ

๔. การจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุนล่าช้า ทำให้การดำเนินการไม่เป็นไปตามที่กำหนด

๕. เจ้าของผู้รับผิดชอบโครงการไม่มีการรายงานผลการดำเนินโครงการทำให้ไม่สามารถตรวจสอบได้ว่าโครงการใดดำเนินการแล้ว หรือยังไม่ดำเนินการ ไม่สามารถตรวจสอบงบประมาณที่ใช้จ่ายได้

ส่วนที่ ๓

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสถาน

๑) ข้อเสนอแนะในภาพรวม

ด้านการวางแผนพัฒนา

๑. การจัดทำแผนชุมชนยังไม่มีประสิทธิภาพ ขาดการบูรณาการหลายๆ ด้าน เช่น การนำเสนอข้อมูลที่เป็นจริงแก่ชุมชน การถ่ายทอดความรู้ ขาดทักษะในการสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลควรกำหนดกลยุทธ์หรือวิธีการใหม่ๆ ในการสร้างโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอความต้องการที่จะพัฒนาในพื้นที่เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน รับฟังปัญหา เสนอความคิด และนำข้อมูลจากการระดมความคิดเห็นของประชาชนในพื้นที่ มาประกอบการกำหนดหรือปรับปรุงยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาให้ตรงกับปัญหาและความต้องการของประชาชนและสามารถดำเนินโครงการได้จริง

๒. การจัดทำโครงการและการจัดสรรงบประมาณยังไม่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่วางไว้ การจัดทำแผนพัฒนาสามปี ควรคำนึงถึงวิสัยทัศน์การพัฒนาที่กำหนดไว้ และให้ความสำคัญต่อกิจกรรมโครงการที่จะดำเนินการเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ด้วย

๓. บางโครงการกำหนดขอบเขตที่กว้างเกินไปไม่มีความชัดเจน ทุกแผนงาน/โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาควรมีความชัดเจนทั้งเป้าหมาย วิธีการ และงบประมาณ คำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมในด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม ตัวชี้วัดที่สามารถวัดได้ทั้งปริมาณและคุณภาพ

๔. บางโครงการมีการบรรจุไว้ในแผนพัฒนาทุกปี แต่ไม่มีการนำมาจัดทำงบประมาณติดต่อกันเกินกว่า ๓ ปี ควรยกเลิกโครงการดังกล่าวเพื่อไม่ให้กระทบต่อสัดส่วนของโครงการที่ดำเนินการจริง

๕. เทศบาลไม่มีข้อมูลพื้นฐาน ข้อมูลเชิงสถิติที่จำเป็นต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลที่มีอยู่ได้แก่ ข้อมูลจปฐ. และข้อมูลด้านสาธารณสุข ซึ่งข้อมูลที่ได้มาเป็นข้อมูลที่ไม่ตรงกับความเป็นจริงจึงไม่นำมาเป็นข้อมูลในการกำหนดแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ดังนั้น เทศบาลควรมีการสำรวจข้อมูลพื้นฐานของเทศบาล และมีฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน โดยการตั้งงบประมาณ และออกแบบแบบสำรวจเองโดยให้เป็นข้อมูลที่จำเป็นต่อการพัฒนาท้องถิ่นจริงๆ รวมถึงการใช้เทคนิคในการสอบถามในรูปแบบอื่นๆ ข้อมูลที่สำรวจได้ต้องถ่ายทอดสู่ชุมชน เพื่อเป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของชุมชนนำไปสู่การจัดทำแผนชุมชน และแผนพัฒนาท้องถิ่นที่มีประสิทธิภาพได้ โดยให้นักวิชาการด้านต่างๆ ของเทศบาลมีการรวบรวมข้อมูลเชิงลึกในทุกกระบวนการงานเพื่อให้ทราบแนวโน้มของปัญหา และกำหนดทิศทางการพัฒนา

๖. เทศบาลควรปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินกิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อจากไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ควรปรับเปลี่ยนรูปแบบให้เหมาะสม เช่น การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้ การประชุมอบรมออนไลน์ หรือการสร้างการรับรู้ผ่านช่องทางอื่นๆ มากขึ้น เพื่อให้การจัดบริการสาธารณะบรรลุวัตถุประสงค์

ด้านการจัดทำงบประมาณ

๑. ควรมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างเหมาะสมทั้งปีงบประมาณ ตลอดจนการดำเนินโครงการควรคำนึงถึงความครอบคลุม ความทั่วถึง ความคุ้มค่าเพื่อให้ประชาชนได้รับผลประโยชน์สูงสุดโดยใช้งบประมาณอย่างประหยัด

๒. โครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณแล้วไม่ควรมีการโอนงบประมาณเพิ่ม หรือการโอนลดเพื่อตั้งจ่ายรายการใหม่โดยไม่จำเป็น หรือตั้งจ่ายรายการใหม่โดยที่โครงการนั้นไม่ได้ปรากฏไว้ในแผนพัฒนาของปีนั้นๆ เพราะการดำเนินการดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความล้มเหลวในการบริหารงบประมาณเนื่องจากขาดการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณอย่างรอบด้าน และไม่มีการศึกษาความเป็นไปได้ของการดำเนินโครงการก่อนบรรจุแผนและตั้งงบประมาณ

การดำเนินโครงการ/กิจกรรม

๑. ในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมแต่ละครั้ง เจ้าของโครงการควรมีการประเมินผลความสำเร็จของโครงการ ความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ และความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาการจัดทำโครงการในครั้งถัดไป

๒. โครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องทุกปีงบประมาณ ควรมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงาน หรือกิจกรรมที่แตกต่างไปจากเดิมโดยเน้นประโยชน์ของชุมชนเป็นสำคัญ และควรมีโครงการที่เป็นความคิดริเริ่มใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชน และเกิดผลสัมฤทธิ์ที่สูงยิ่งขึ้นไป

๓. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมของเทศบาลให้มากขึ้น ทั้งก่อนดำเนินการ ระหว่างดำเนินการ และหลังดำเนินการ โดยหาแนวทาง วิธีการให้เกิดการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอน เพื่อเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจ และเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานของเทศบาลมากขึ้น และควรมีการรายงานผลการดำเนินงานโครงการต่อประชาชนอย่างต่อเนื่อง

๒) ข้อเสนอแนะในแต่ละยุทธศาสตร์

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

เทศบาลควรศึกษาผลกระทบของโครงการให้ครอบคลุมในทุกๆ ด้าน การก่อสร้างถนน และโครงการที่เกี่ยวข้องกับการสัญจร ควรตั้งงบประมาณเพื่อการบำรุงรักษาและซ่อมแซมด้วย รวมไปถึงการปลูกสร้างอาคาร การขุดดิน ถมดินควรคำนึงถึงปัญหาการระบายน้ำที่จะตามมาด้วย

๒. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- แหล่งน้ำ ปัญหาน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร เป็นปัญหาใหญ่ มีผลกระทบต่อประชาชนในหลายพื้นที่ ควรมีการบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ โดยนำหลักการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน ตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มาดำเนินการในพื้นที่โดยประสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องและบูรณาการกับ อปท.ข้างเคียง

- การแก้ไขปัญหาขยะมูลฝอย เทศบาลควรวางแผนระยะยาว มีจัดตั้งคณะทำงานแก้ไขปัญหาขยะมูลฝอยและดำเนินการเรื่องนี้อย่างจริงจัง เริ่มจากการสำรวจปริมาณขยะ การหาแนวทางให้ประชาชนลดปริมาณขยะในครัวเรือนให้ได้มากที่สุด การปลูกจิตสำนึกการคัดแยกขยะอย่างเดียวยังไม่เพียงพอ เทศบาลต้องมีโครงการ

รายงานการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น องค์การบริหารสวนตำบลสถาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รองรับด้วยว่าขยะที่คัดแยกแล้วจะดำเนินการอย่างไรต่อไป ควรมีการแก้ไขปัญหaxyแบบครบวงจรโดยกระบวนการมีส่วนร่วม

- การอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ การปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ของป่าต้นน้ำ และเพื่อปรับปรุงทัศนียภาพเป็นสิ่งที่ดี แต่เทศบาลต้องมีการติดตามผลด้วยว่า อัตรารอดของต้นไม้ภายหลังการปลูกมีมากน้อยเพียงใด และมีการวางแผนการดูแลรักษาต่อไปอย่างไร

๓. ด้านเศรษฐกิจ เสริมสร้างรายได้

เทศบาลควรจัดทำโครงการเพื่อส่งเสริมการตลาด เช่น การพัฒนาบรรจุภัณฑ์ การหาช่องทางจำหน่ายสินค้า เป็นต้น การสนับสนุนกลุ่มอาชีพต่างๆ ควรศึกษาความพร้อมของกลุ่มก่อน คำนึงถึงความเข้มแข็งและความต้องการของกลุ่มจริงๆ และนำร่องส่งเสริมอาชีพในกลุ่มที่มีความพร้อมก่อน และขยายผลสู่กลุ่มอื่นๆ ในปีต่อไป

๔. ด้านสาธารณสุข

ปัญหาสุขภาพอนามัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรคติดต่อ เช่น โรคพิษสุนัขบ้า ไข้เลือดออก ซึ่งมีการแพร่ระบาดในพื้นที่เมื่อปีที่ผ่านมา ทางเทศบาลไม่ควรนิ่งนอนใจ ต้องตั้งงบประมาณเพื่อการป้องกันและควบคุมโรคอย่างเพียงพอ นอกจากนั้นต้องให้ความสำคัญกับการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนด้วย

๕. ด้านการศึกษาและส่งเสริมการเรียนรู้ของประชาชน

เสนอให้เทศบาลให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ของประชาชนมากขึ้น ควรมีการบูรณาการในพื้นที่เพื่อเสริมสร้างการเรียนรู้แก่ประชาชน เช่น การเรียนรู้ด้านภาษาต่างประเทศ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สังคมและการเมือง เป็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญ เพราะเป็นแนวทางในการวางแผนการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในอนาคต ควรสนับสนุนงบประมาณและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดประชุมประชาคม ควรจัดเวทีเสวนาสังเคราะห์และสร้างความเข้าใจแก่ประชาชน ให้มีแนวคิดในการพัฒนาตนเอง ชุมชน โดยมุ่งเน้นให้มีประโยชน์ต่อส่วนรวมเป็นสำคัญ

๖. ด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

เทศบาลควรส่งเสริมการให้ความรู้ประชาชนเรื่องวินัยจราจรให้ต่อเนื่อง เนื่องจากในพื้นที่มีถนนทางหลวงซึ่งเป็นถนนสายหลักผ่าน มีการจราจรคับคั่ง มีจุดเสี่ยงหลายจุด ควรติดตั้งป้ายสัญญาณเตือนให้ทั่วถึงทุกจุดเสี่ยง การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยอื่นๆ ควรให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง ควรเร่งรัด ผลักดันให้มีการดำเนินการในส่วนของคุณ์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การจัดให้มีรถฉุกเฉิน EMS ให้เกิดขึ้น เพราะมีความจำเป็นและเพิ่มความปลอดภัยแก่ชุมชนที่พัฒนาเป็นสังคมเมืองมากขึ้น และมีสถิติการเกิดอุบัติเหตุบ่อยครั้ง

๗. ด้านสังคม และการเสริมสร้างความเข้มแข็ง

เทศบาลควรจัดกิจกรรม/โครงการ แผนงานเพื่อสร้างความเข้าใจด้านกฎหมาย สิทธิประโยชน์ การคุ้มครองแรงงานต่างด้าว รวมถึงปัญหาอาชญากรรม/สังคม จากแรงงานต่างด้าว

ควรสร้างความตระหนักในชุมชนในการให้ความสำคัญกับการแสดงความคิดเห็น และปัญหาความต้องการของชุมชน เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชน และส่งเสริมการทำความรู้ ความเข้าใจในการจัดทำโครงการ เพื่อเสนอโครงการสนับสนุนงบประมาณของชุมชน หมู่บ้าน